

FEI PRESIDENCY

Pierre
DURAND

PROGRAMME 2015 / 2018



INTRODUCTION

On 14 December this year, during the General Assembly of the Fédération Equestre Internationale (FEI) in Baku, the Presidents of the National Federations will elect a successor to HRH Princess Haya Al Hussein.



Le 14 décembre prochain, lors de l'Assemblée Générale de la Fédération Equestre Internationale (FEI) à Bakou, les Présidents des Fédérations Nationales éliront un successeur à SAR Princesse Haya Al Hussein.

Ce sera un tournant historique pour la Fédération Equestre Internationale qui, depuis sa création en 1921, a vu se succéder à la gouvernance des sports équestres de grands militaires ou des membres prestigieux de familles royales.

Grâce au dévouement et à l'excellent travail de la Princesse Haya, la FEI s'est dotée d'une remarquable administration et a su s'adapter, au cours des huit dernières années, à un contexte en perpétuel changement.

Les sports équestres ont ainsi pu garder leur précieuse place au sein du programme Olympique, confortant la place de la FEI parmi les acteurs qui comptent dans le monde du sport.

Mais, dans un environnement instable, il n'y a rien de garanti. Notre tradition et nos valeurs ne suffisent pas à nous permettre d'affronter tous les défis. Aujourd'hui, nos efforts doivent être plus que jamais soutenus et notre sens de l'anticipation plus que jamais en éveil, pour assurer et garantir un avenir durable à notre institution et aux disciplines équestres qu'elle protège.

"CONTINUITY WITHIN ACTION" SHALL BE MY GUIDELINE.

CANDIDACY / CANDIDATURE

Since childhood, horses and sports have dictated a course of action in my life. I have committed in associations, a dedication inherited from my maternal grandfather and from my father. In return, I have become a demanding servant of my two passions.

My vocational training as a legal expert and as an administrator has taught me respect for law and complex life of businesses. My experience as president of various sports institutions, among which the Fédération Française d'Equitation (FFE, French Equestrian Federation) from 1993 to 1998, and, since 2008, of the Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance (INSEP, National Institute for Sports, Expertise and Performance)¹ have enabled me to face and manage a number of different situations.

Within the FEI, I was involved in the Ethics Committee² at the end of the 1980s and, as the President of the FFE, I contributed to all the important decisions during six years.

I cannot forget my sports career punctuated with success and unforgettable moments such as my Olympic champion title. Since the end of my sports career in 1992, my equestrian commitment has focused on teaching horse riding, organising International Jumping Events³ and working as a television consultant.

The decision taken by Princess Haya refusing to run for a third term, the requests received from people of my country and from abroad, as well as the support from the Fédération Française d'Equitation, have comforted me in the desire to strengthen my commitment for the benefit of promoting and developing equestrian disciplines.

The end of my second and last term within the INSEP, in November, will enable me to be completely available for the FEI.

Depuis l'enfance les chevaux et le sport sont mes deux passions. L'Olympisme a donné une ligne de conduite à ma vie. Je me suis imprégné du sens de l'engagement associatif que mon grand-père maternel puis mon père ont su me transmettre. A mon tour, je suis devenu un serviteur exigeant des causes auxquelles je suis attaché.

Ma formation professionnelle de juriste et d'administrateur m'a appris le respect du droit et la vie complexe des entreprises. Mes expériences de président de plusieurs institutions sportives, dont la Fédération Française d'Equitation (FFE) de 1993 à 1998, et depuis 2008, de l'Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance (INSEP)¹, m'ont permis d'affronter et de gérer nombre de situations différentes.

A la FEI, j'ai œuvré au sein de la commission d'Ethique² à la fin des années 80 et, en qualité de Président de la FFE, j'ai pu apporter ma contribution pendant six ans à toutes les décisions importantes.

Je n'oublie pas mon parcours sportif ponctué de succès et de moments inoubliables tels que mon titre de champion Olympique. Depuis la fin de ma carrière sportive en 1992, mon implication équestre se concentre toujours sur l'enseignement de l'équitation, l'organisation de concours de saut d'obstacles internationaux³ et sur mon rôle de consultant pour la télévision. Ainsi, je garde le contact avec l'actualité équestre.

La décision de la Princesse Haya de ne pas briguer un troisième mandat, les sollicitations reçues de la part de personnes de mon pays et d'ailleurs, ainsi que le soutien de la Fédération Française d'Equitation, m'ont conforté dans mon désir de poursuivre mon engagement au service de la promotion et du développement des disciplines équestres.

La fin de mon deuxième et dernier mandat au sein de l'INSEP, en novembre, me permettra d'être totalement disponible pour la Fédération Equestre Internationale.



ENSURE THE TRANSITION OF A REGULATORY FEI, TOWARDS A SERVICE FEDERATION

CONDUIRE LA TRANSITION D'UNE FEI RÉGLEMENTAIRE PAR VOCATION, VERS UNE FÉDÉRATION DE SERVICES

For this reason, the evolution of our institution will be favoured in order to be all the more:

- ▶ **Representative**, by increasingly involving National Federations and its representatives (organisers, officials, horse owners, athletes, etc.). The FEI must communicate with all the players of our sport such as horse breeders, horse traders and all those whose professions directly or indirectly have to do with horses. The FEI must be the natural interlocutor of all its professional branches and each should be able to contact the FEI and bring its contribution to the development of equestrian activities;
- ▶ **Useful**, by staying close to its members and proposing a service of high quality to facilitate the procedures that must be followed by National Federations, athletes, horse owners and event organisers. The FEI must offer high added value services to justify the price of the services provided;
- ▶ **Exemplary**, by protecting the health and welfare of horses, fighting everything that threatens the values of the sport, ensuring the durability of its actions' funding, exercising a fair arbitral authority and strengthening the international influence of the FEI.

Dans ce but, il s'agira de favoriser l'évolution de notre institution pour qu'elle soit toujours plus :

- ▶ **Représentative**, en impliquant davantage les Fédérations Nationales et ses interlocuteurs habituels. La FEI doit communiquer avec toutes les forces vives de l'équitation comme les éleveurs, les marchands de chevaux et tous ceux dont les métiers touchent de près ou de loin au cheval. La FEI doit être l'interlocutrice naturelle de toute la filière professionnelle et chacun doit pouvoir s'adresser à la FEI et apporter sa contribution à l'essor des activités équestres ;
- ▶ **Utile**, en restant proche de ses membres et en proposant une offre de services de grande qualité pour faciliter les procédures que doivent suivre les Fédérations Nationales, les officiels, les athlètes, les propriétaires de chevaux et les organisateurs de concours. La FEI doit proposer des services à très forte valeur ajoutée pour justifier une tarification des services rendus ;
- ▶ **Exemplaire**, en protégeant la santé et le bien-être des chevaux, en combattant tout ce qui menace les valeurs du sport, en assurant la pérennité du financement de ses actions, en exerçant une autorité arbitrale juste et en renforçant le rayonnement international de la FEI.

GOAL

OBJECTIF

Continue to promote and develop the good practices of equestrian sports and horse riding on the five continents in order to maintain our place within the Olympic family.

Promouvoir et développer sur les cinq continents les bonnes pratiques des sports équestres et de l'équitation en général, pour conserver toute notre place au sein de la famille Olympique.



European Champion in St-Gall in 1987.

1-HORSE HEALTH AND WELFARE AND SPORTS ETHICS PROTECT VALUES AND RESPECT SPORTSMANSHIP

SANTÉ ET BIEN-ÊTRE DU CHEVAL ET ÉTHIQUE SPORTIVE
PROTÉGER LES VALEURS ET RESPECTER L'ESPRIT SPORTIF

The FEI is a separate sport Federation because it needs to manage human athletes and equine athletes. The first ones have chosen their passion, not the others!

This particular situation sets us apart in the global sports world and requires strict duties and obligations.

The protection of values goes through a need for respect, fairness and transparency, at the heart of every project.

Among the duties and obligations:

- ▶ Protect the health and welfare of horses;
- ▶ Place athletes and sports ethics at the centre of each decision;
- ▶ Fight against all types of doping by adapting our procedures rapidly and relentlessly, including sanctions, to face new challenges;
- ▶ Fight anything threatening the integrity of equestrian sports by minding respect for ethics²;
- ▶ Be an exemplary Federation in all its areas, as well as concerning issues of sustainable development and social responsibility.

La FEI est une Fédération sportive à part, car elle doit gérer des athlètes humains et des athlètes chevaux. Les uns ont choisi leur passion, les autres pas !

Cette situation particulière nous distingue dans la sphère du sport mondial et nous impose des devoirs et des obligations strictes.

La protection des valeurs passe par un besoin de respect, d'équité et de transparence, au cœur de chaque projet.

Parmi les devoirs et obligations :

- ▶ Protéger la santé et le bien-être des chevaux ;
- ▶ Maintenir les athlètes et l'éthique du sport au centre de chaque décision ;
- ▶ Lutter contre toutes les formes de dopage en adaptant rapidement et sans relâche nos procédures, y compris au niveau des sanctions, pour faire face aux nouveaux défis ;
- ▶ Combattre tous les fléaux qui menacent l'intégrité des sports équestres en veillant à ce que l'éthique soit toujours respectée² ;
- ▶ Être une Fédération exemplaire dans tous ces domaines, ainsi que sur les questions du développement durable et de la responsabilité sociale.

Among the actions:

- ▶ Involve the Ethics Committee ahead of each project;
- ▶ Establish a longitudinal veterinary monitoring of horses;
- ▶ Draw on the WADA in fighting against doping;
- ▶ Update the sanctions table and extend it to any person responsible;
- ▶ Join forces with specialised organisations regarding animal protection and environment such as the WWF, outside of our existing links with the OIE;
- ▶ Continue to work towards removing sanitary barriers and promote the free movement of horses within and between all continents.

Parmi les actions :

- ▶ Impliquer la Commission d'Éthique plus en amont de chaque projet ;
- ▶ Établir un suivi vétérinaire longitudinal des chevaux ;
- ▶ S'aligner sur l'AMA dans la lutte contre le dopage ;
- ▶ Actualiser la grille des sanctions et l'étendre à toute personne responsable ;
- ▶ S'associer aux organisations spécialisées sur la protection des animaux et de l'environnement tel que le WWF, en dehors de nos liens existants avec l'OIE.
- ▶ Continuer à œuvrer pour lever les barrières sanitaires et favoriser la libre circulation des chevaux dans chaque continent et entre les continents.

PRIORITY TASKS / ACTIONS PRIORITAIRES

2-OLYMPISM / OLYMPISME

KEEP OUR HISTORICAL DISCIPLINES IN THE OLYMPIC PROGRAMME
MAINTENIR NOS DISCIPLINES HISTORIQUES DANS LE PROGRAMME OLYMPIQUE

Tradition no longer suffices to secure equestrian sports in the long run.

The very competitive context of new and more modern sports announcing themselves to the IOC seriously threatens some of the sports rooted since antiquity. We should therefore make our disciplines even more attractive and universal, to prevent them from disappearing from the Olympic programme;

▶ Dressage, for example, brought about a revolution in 1996 by adopting the Kür and offering a new and more attractive face. This is the path to follow when thinking of new, more artistic evolutions⁴;

6 ▶ Eventing, probably the most at risk of exclusion, must continue its self-examination. No need to expose to criticism by compromising horses health and welfare, by weighing the organisational pressure of OCOG or by contributing to outbid the costs of the Games⁵;

▶ Jumping seems to be the least threatened discipline as it is the most popular and the best understood by the public⁶. But this cannot be taken for granted...

▶ Concerning Para-Equestrian Dressage, the momentum generated by Princess Haya must be pursued and we should work on highlighting this Paralympic discipline for a better visibility and a better understanding.

I have ideas and suggestions just waiting to be looked into.

Olympism is not everything, but we are nothing without Olympism.

La tradition ne suffit plus pour assurer aux sports équestres une influence sur le long terme.

De nouveaux sports frappent à la porte du CIO. Dans ce contexte très concurrentiel, même des sports établis depuis l'Antiquité sont menacés. Nous devons donc rendre nos disciplines encore plus attractives et universelles, pour éviter qu'elles ne disparaissent du programme Olympique.

▶ *Le Dressage, par exemple, a su faire sa révolution en 1996 en adoptant la Kür et offrir ainsi un nouveau visage plus attrayant. C'est dans cette voie qu'il faut continuer à réfléchir à de nouvelles évolutions plus artistiques⁴ ;*

▶ *Le Concours Complet d'équitation, sur lequel pèse probablement le risque d'exclusion le plus sérieux, doit continuer sa remise en cause. Inutile de prêter le flanc à la critique en exposant les chevaux dans leur santé et leur bien-être, en alourdissant les contraintes organisationnelles des COJO ou en contribuant à renchérir le coût des Jeux⁵ ;*

▶ *Le Saut d'obstacles semble la discipline la moins menacée parce qu'elle est la plus pratiquée et la mieux comprise du public⁶. Mais rien n'est acquis...*

▶ *En ce qui concerne le Para-Equestre Dressage, il faut poursuivre la dynamique insufflée par la Princesse Haya et travailler à la valorisation de cette discipline paralympique pour une plus grande visibilité et une meilleure compréhension.*

J'ai des idées et des propositions qui ne demandent qu'à être étudiées.

L'Olympisme n'est pas tout, mais nous ne sommes rien sans l'Olympisme.



Pierre Durand and Jappeloup, Olympic champions in Seoul in 1988.



Horse Safari in Botswana in February 2014.

3-EQUESTRIAN UNIVERSALITY / UNIVERSALITE EQUESTRE

▶ STRENGTHEN THE "FEI SOLIDARITY" PROGRAMME

Of all the initiatives taken by Princess Haya, the "FEI Solidarity" is probably the most relevant for the future of equestrian sports in the world. After three years of existence, this development programme has demonstrated its efficiency as well as the enormous needs of some countries.

Maintaining and further developing this program is paramount and FEI must consider certain actions:

- ▶ Create series of intermediate competitions accelerating the sport ascension;
- ▶ Support the emancipation of National Federations joining the "FEI Solidarity" programme with a solid training of their administrators, officials and coaches;
- ▶ Maintain the target of an FEI labelled equestrian school guaranteeing the security and the quality of the practice for athletes and enabling these schools to differentiate in a positive way. This FEI label will be a winning initiative for both students and these equestrian schools;
- ▶ Intensify mutual assistance based on historical relationships between strong Federations and emerging Federations⁷;
- ▶ Implement «custom-made» development plans of 4 years;

▶ Continue the grant system for athletes on a case-by-case basis, it must benefit to non-professional disciplines in priority.

Ideas exist; the next step is to develop and implement them.

▶ RENFORCER LE PROGRAMME « FEI SOLIDARITY »

De toutes les initiatives prises par la Princesse Haya, le «FEI Solidarity» est probablement la plus pertinente pour l'avenir des sports équestres dans le monde. En trois ans de fonctionnement, ce programme de développement a démontré son efficacité ainsi que les énormes besoins de certains pays.

Ce programme doit être maintenu et enrichi par des actions ciblées tel que par exemple :

- ▶ *Créer des circuits de compétitions intermédiaires accélérant l'ascension sportive ;*
- ▶ *Favoriser l'émancipation des Fédérations Nationales adhérentes au programme « FEI Solidarity» par la création d'un département formation;*
- ▶ *Parvenir à la labellisation d'Ecole FEI d'équitation garantissant la sécurité et la qualité de la pratique pour les athlètes et permettant à ces écoles de se différencier positivement. Ce label FEI sera une initiative gagnante pour tous ;*
- ▶ *Encourager l'entraide sur la base de liens historiques existant entre Fédération forte et Fédération en émergence⁷ ;*
- ▶ *Mettre en œuvre des plans de développement « sur mesure » de 4 ans ;*
- ▶ *Poursuivre au cas par cas et dans des disciplines sans secteur professionnel, le système de bourse à des athlètes.*

Les idées sont là ; reste à les discuter et à les appliquer.

It would be wise to make each National Federation as autonomous as possible. The current need in funds represents a significant annual investment. Guaranteeing the durability of this financing is a priority area, to everyone's benefit.

Le but, à moyen et long terme est de rendre chaque Fédération Nationale la plus autonome possible. Le besoin actuel de financement du programme est déjà important. En assurer la pérennité s'impose comme une priorité.

PRIORITY TASKS / ACTIONS PRIORITAIRES

▶ PROMOTE EQUESTRIAN SPORT INCREASINGLY

In a media landscape where sports, without common support, experience difficulties to exist, each discipline must increase the appeal of its competitions. We must continuously think of competition formats that meet the on-going effort to preserve the horses' health and solid sports criteria, while reflecting the ambitions of a public larger than the closed circle of experts and traditional supporters of equestrian sports.

Example of actions:

- ▶ For each discipline, at the end of each season, evaluate the attractiveness of our competitions and discuss potential evolutions;
- ▶ Invite previous and current champions as FEI Ambassadors to promote its heritage;
- ▶ Take into consideration national team selection competitions while drawing up the annual calendar of the FEI's key events, in order to ensure the best possible attendance.

▶ PROMOUVOIR D'AVANTAGE LES SPORTS EQUESTRES

Dans un paysage médiatique où les sports sans ancrage populaire éprouvent des difficultés à exister, il convient pour chaque discipline d'augmenter l'attractivité de ses compétitions. Sans cesse, il faut réfléchir à des formats d'épreuves sportives qui répondent au souci permanent de préservation de la santé des chevaux et qui reposent sur de solides critères sportifs. Il nous faut gagner un public dépassant le cercle des initiés et des supporters traditionnels des sports équestres, en tenant compte de ses aspirations.

Exemples d'actions :

- ▶ Évaluer à la fin de chaque saison, pour chaque discipline, l'attrait de nos épreuves et discuter d'éventuelles évolutions ;
- ▶ Faire des champions anciens et actuels des Ambassadeurs de la FEI pour valoriser son héritage ;
- ▶ Mettre en avant les épreuves de sélections nationales par équipes en privilégiant leur inscription au calendrier et en les élevant à un niveau Premium.

4-FEI'S MANAGEMENT / GESTION DE LA FEI

▶ A PARTICIPATIVE METHOD

▶ UNE METHODE PARTICIPATIVE

AN INTERNAL ORGANISATION AT THE SERVICE OF NATIONAL FEDERATIONS

UNE ORGANISATION INTERNE AU SERVICE DES FÉDÉRATIONS NATIONALES

The FEI's current administration, directed by the Secretary General with the guidance of the President and the Bureau, works in stability, with efficiency and seriousness.

This model works and, without refraining to enrich it with new skills, must be maintained.

I commit to encourage, with a great relational flexibility, the making of proposals in respect of an internal teamwork culture.

L'Administration actuelle de la FEI, dirigée par le Secrétaire Général sur les directives du Président et du Bureau, travaille dans la stabilité, avec efficacité et sérieux.

Ce modèle fonctionne et, sans s'interdire de l'enrichir de nouvelles compétences, doit être maintenu.

Je m'engage à encourager par une grande souplesse relationnelle, la force de proposition de chacun, dans le respect d'une culture de travail en équipe.

AN EXTERNAL STRATEGY FOR A RECOGNISED INFLUENCE

UNE STRATÉGIE EXTERNE POUR UNE INFLUENCE RECONNUE

It is important to ensure and maintain the presence of FEI representatives within the sports organisations to guarantee our place and our influence within the Olympic Movement.

It is also essential to keep an open mind and dialogue with scientific, cultural and economic partners, as well as with political authorities in order to always be taken into consideration.

Il est crucial d'assurer et de maintenir la présence de représentants de la FEI au sein des organismes sportifs internationaux pour garantir notre place et notre influence au sein du Mouvement Olympique.

Il est également important de garder un esprit ouvert et de dialogue avec le monde scientifique, culturel et économique, ainsi qu'avec les autorités politiques, afin d'être toujours pris en considération.

Representing the FEI is one of the main roles of the President, who embodies its image and reputation.

Représenter la FEI est l'un des rôles principaux du Président, lui qui incarne son image et son renom.



Organiser of CSI*** at the Haras of Jardy, in September 2014.



Welcoming the French Republic President and Sports Minister, during their official visit at INSEP in July 2012.

PRIORITY TASKS / ACTIONS PRIORITAIRES

▶ A STABILISATION AND AN INCREASE OF FEI FINANCIAL RESOURCES

The FEI's budget has increased by 54% between 2012 and 2013. The profits cleared have multiplied by six. Finances are healthy and we can be proud of the good management of Princess Haya.

The partnership sealed in 2013 with Longines for the ten coming years represents a significant contribution, redistributed to competitions.

However, a lot of FEI financial resources are uncertain.

Not only is it necessary to retain existing partners, but also to generate new revenues by developing equestrian sports to make them more attractive.

To cover operating and management costs, it is mandatory to work on **a sustainable economical pattern**.

That is why we need to adopt a voluntarist policy in terms of marketing and charged services.

▶ UNE STABILISATION ET UN ACCROISSEMENT DES RESSOURCES FINANCIERES DE LA FEI

Le budget de la FEI a augmenté de 54% entre 2012 et 2013. Le profit dégagé a été multiplié par six. Les finances sont saines et nous pouvons nous féliciter de la très bonne gestion de la Princesse Haya.

Le partenariat scellé en 2013 avec Longines pour les dix prochaines années représente un apport substantiel, redistribué principalement sur le circuit des concours.

Toutefois beaucoup de ressources financières de la FEI présentent un caractère aléatoire.

Il est essentiel, non seulement de fidéliser les partenaires existants, mais aussi de générer de nouveaux revenus en faisant évoluer les sports équestres pour les rendre encore plus attractifs.

*Pour couvrir les dépenses de fonctionnement et de gestion, les investissements et les actions de la FEI, il est impérieux de travailler à **un modèle économique durable**.*

Dans ce but, outre la bonne maîtrise des charges, il faut adopter une politique volontariste en matière de marketing et au niveau de services payants.

Examples of fields of action:

- ▶ Implement a communication and marketing strategy;
- ▶ Lead a labelling policy;
- ▶ Search for title sponsors;
- ▶ Ensure a Policy for TV rights that favours visibility to revenue and clarifies its acquisition for broadcasters;
- ▶ Imagine targeted charm offensives;
- ▶ Expand our services offer through the IT tool[®].

Exemples de domaines d'actions :

- ▶ Déployer une stratégie de communication et de marketing autour de la marque FEI ;
- ▶ Mener une politique de labellisation ;
- ▶ Rechercher des sponsors titres pour chaque discipline ;
- ▶ Assurer une politique de droits TV qui privilégie la visibilité aux revenus et qui clarifie leur acquisition auprès des diffuseurs ;
- ▶ Imaginer des opérations de séduction ciblées ;
- ▶ Elargir l'offre de nos services par le biais de l'outil informatique[®].

IMAGINATION SHOULD LEAD SERVICES, AS WELL AS SALES

L'IMAGINATION DOIT ÊTRE AU POUVOIR, EN MATIÈRE DE SERVICES COMME EN MATIÈRE COMMERCIALE

Before making any decision and complete it, I will confront it to 3 criteria :

- ▶ Does it serve the cause of horses and sports ethics?
- ▶ Does it serve general interest?
- ▶ Does it contribute to FEI influence?

Avant d'engager une décision et de la mener à bien, je la confronterai à 3 critères :

- ▶ Est-ce que cela sert la cause du cheval et de l'éthique sportive ?
- ▶ Est-ce que cela sert l'intérêt général ?
- ▶ Est-ce que cela contribue au rayonnement de la FEI ?

"CONTINUITY WITHIN ACTION" SHALL BE MY GUIDELINE.



Lord Sebastian Coe, Olympic 1500m champion and president of the 2012 London Olympic Games, during an official visit to the INSEP.

CONCLUSION

We are all very grateful for the incredible devotion of Princess Haya, in the organisation she has set, the innovative actions she has led and for having contributed with elegance to the FEI's reputation.

Nothing should be taken for granted and we are aware that we are under a lot of pressure to preserve our place within the Olympic Movement.

The current situation, linked to the global economic crisis and the continuous evolution of our environment, forces the FEI and its members to adapt relentlessly and build a sustainable economic model.

The strong feeling for animals, for which some countries are reaching a legal status close to the one of humans, places us under the gaze of all those who, rightly, do not tolerate any bad treatment given to horses. Our family will have to be uncompromising regarding any breach, out of respect for our companions, and without seriously tarnishing our image.

Nous sommes tous très reconnaissants pour le dévouement exceptionnel de la Princesse Haya, pour l'organisation qu'elle a mise en place, pour les actions innovantes qu'elle a su mener et pour avoir contribué avec élégance à la notoriété de la FEI.

Mais rien n'est acquis et nous devons être conscients de la forte pression à laquelle nous sommes soumis pour préserver notre place au sein du Mouvement Olympique.

La situation actuelle liée à la crise économique mondiale et l'évolution incessante de notre environnement obligent la FEI et ses membres, à s'adapter sans cesse pour bâtir un modèle de fonctionnement durable.

L'attachement grandissant pour les animaux qui dans certains pays gagnent un statut juridique proche de l'humain, nous place sous le regard de tous ceux qui à juste titre ne tolèrent aucune maltraitance aux chevaux. Notre famille se devra d'être intransigeante face à tout manquement, par respect de nos compagnons et sous peine de ternir gravement notre image.

HOWEVER, I FEEL CONFIDENT ABOUT THE FUTURE

TOUTEFOIS, JE SUIS CONFIANT EN L'AVENIR.

I believe in the perspicacity of member federations to anticipate the challenges and go along with the necessary changes.

Giving them full attention, the president will have to set up a long-term strategy and stick to it.

Besides, we can lean on a well managed and experienced Headquarter's team.

Finally, I am certain of the support of all prestigious members who built its past, embody its present, and will carry its future.

Je crois en la clairvoyance des Fédérations membres pour anticiper les défis et pour accompagner avec volontarisme les changements nécessaires.

A l'écoute de celles-ci, le Président devra établir une stratégie sur le long terme et s'y tenir.

En outre, nous pouvons nous appuyer sur une équipe de Secrétariat bien gérée et expérimentée.

Enfin, je suis sûr du soutien de tous les membres prestigieux qui ont fait son passé, incarnent son présent et porteront son futur.

FEI MUST MAKE US PROUD!

LA FEI DOIT NOUS RENDRE FIERS !

"Continuity within Action" shall be my guideline.
Thank you for your trust.

« La Continuité dans l'Action » sera ma ligne de conduite.
Je vous remercie de votre confiance.

APPENDIX

APPRAISAL OF CONTRIBUTIONS

BILAN DES APPORTS

¹ Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance (INSEP, National Institute for Sports, Expertise and Performance): 650 athletes - 300 employees - 50 million Euros budget.

² Member of the FEI's Ethics Committee at the end of the 1980s, I had the opportunity to make various propositions; of which the one of yellow cards that has been adopted.

³ Competition organiser every year for the past 23 years: Creation in 1991 of the CSI5* Paris Masters at the foot of the Eiffel Tower; 1st European Championship for children, juniors and young riders in 2010 in the Haras de Jardy.

⁴ Dressage: one of the enthusiastic promoters as of 1993 of Kür in the 1994 WEG and 1996 OG programme, with the help of Margrit Otto Crépin;

⁵ Eventing: Daddy Trophy in Chantilly in 1994, which started a new chronology of trials finishing with cross-country;

⁶ Jumping: at the suggestion of journalist Pascal Renauldon, contribution to creation of the first Ranking List in 1991; In 1995, design of the new Nations Cup concept; At the origin of the Samsung Super League in 2003, national colours for athletes jackets and a project of the registration of national colours for athletes jackets and of a project of a Europe/Americas Continental Cup, files in 2009.

⁷ Mutual assistance: Provide human, material and financial resources to the 1997 Pan Arab Games organisers, on the site of Fakra.

⁸ The Entry System: in 1995, as President of the Fédération Française d'Equitation, I started the creation of a unique Entry System for events. It was much appreciated by users, and in 2014, it represents 1,700,000 registrations with a 6,800,000-euro profit, equal to a 4 Euros average per entry for the FFE, towards management costs. The FEI was inspired by this model and its system was implemented two years ago.

¹ Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance (INSEP): 650 athlètes - 300 salariés - 50 millions d'Euros de budget.

² Membre de la Commission d'éthique FEI à la fin des années 80, j'ai pu faire différentes propositions, dont celle des cartons jaunes qui a été adoptée.

³ Organisateur de concours chaque année depuis 23 ans : création en 1991 du Masters de Paris CSI5* au pied de la Tour Eiffel ; 1er Championnat d'Europe des enfants, juniors et jeunes cavaliers en 2010 au Haras de Jardy.

⁴ Dressage : un des ardents promoteurs dès 1993 de la Kür au programme des JEM 1994 et des JO 1996, avec le concours de Margit Otto Crépin ;

⁵ Complet : Trophée Daddy à Chantilly en 1995, inaugurant une nouvelle chronologie des épreuves se terminant par le cross ;

⁶ Saut d'obstacles : contribution à l'initiative du journaliste Pascal Renauldon de la création de la première Ranking List en 1991 -conception en 1995 de la nouvelle Coupe des Nations, à l'origine de la création de la Samsung Super League en 2003- à l'origine du dépôt des couleurs nationales des vestes de cavalier et d'un projet, déposé en 2009, de Coupe Continentale Europe/Amériques.

⁷ Entraide : Mise à disposition de l'organisateur des Jeux Panarabes de Beyrouth en 1997, sur le site de Fakra, de moyens humains, matériels et financiers.

⁸ Le système informatique de gestion des engagements : en 1995, j'ai engagé en tant que Président de la Fédération Française d'Equitation, la création d'un système unique de gestion intégrée des engagements en compétition. Très apprécié des utilisateurs, il représente en 2014, 1.700.000 engagements traités pour une recette de 6.800.000€, soit 4€ de prélèvement moyen par engagement pour frais de gestion perçu par la FFE. La FEI s'est inspirée de ce modèle pour la création de son outil informatique, mis en place il y a deux ans.

PIERRE DURAND, IN A NUTSHELL...

PIERRE DURAND EN BREF..

Born on 16 February 1955 in Saint-Seurin-Sur-L'Isle in France.

Né le 16 février 1955 à Saint-Seurin-Sur-L'Isle, de nationalité française.

SUCCESSES IN JUMPING

PALMARÈS EN SAUT D'OBSTACLES

- ▶ 1988 Olympic Champion in Seoul
- ▶ 1987 European Champion in St-Gall
- ▶ 1986 Finalist and 4th of the World Championship in Aachen
- ▶ 1986 Winner of the World Cup Finals, European tour 1985/1986
- ▶ 1984 6th with my team and 14th individually during the Los Angeles Olympic Games
- ▶ 1972 Junior European Championships in Cork

- ▶ 1988 *Champion Olympique à Séoul*
- ▶ 1987 *Champion d'Europe à St-Gall*
- ▶ 1986 *Finaliste et 4ème des Championnats du Monde à Aachen*
- ▶ 1986 *Vainqueur de la Finale de la tournée Européenne Coupe du Monde 1985/1986*
- ▶ 1984 *6ème par équipe et 14ème en individuel aux Jeux Olympiques de Los Angeles*
- ▶ 1972 *Championnat Junior Européen à Cork*

- ▶ Champion of France in 1982 and 1986
- ▶ FEI World Cup finals: 3rd in Berlin in 1985 - 2nd in Göteborg in 1988 - 2nd in Dortmund in 1990
- ▶ Winner of 4 CSIO Grand Prix and 5 World Cup Grand Prizes
- ▶ With the French national team: Team bronze medal winner during the Seoul Olympic Games in 1988; Team world champion in 1990; member of the French national team victories at 11 FEI Nations Cups, two of which in Aachen. 1990, twice silver medalist at European championships in 1987 and 1989.

- ▶ *2 fois champion de France en 1982 et 1986*
- ▶ *3 podiums en Finale de Coupe du Monde FEI : 3ème à Berlin en 1985 - 2ème à Göteborg en 1988 - 2ème à Dortmund en 1990*
- ▶ *Vainqueur de 4 Grands Prix en CSIO et de 5 Grands Prix Coupe du Monde*
- ▶ *Avec l'équipe de France : Médaillé de Bronze par équipe aux Jeux Olympiques de Séoul en 1988 ; Champion du monde par équipe en 1990 ; 2 fois médaillé d'argent aux Championnats d'Europe, en 1987 et 1989 ; membre de l'équipe de France lors de 11 victoires en Coupes des Nations FEI, dont deux fois à Aachen.*



Team World Champion, 1990 WEG in Stockholm.

PROFESSIONAL CAREER

CARRIÈRE PROFESSIONNELLE

- ▶ 2008 - 2014 President of the Board of Directors of the National Institute for Sports, Expertise and Performance (INSEP)
- ▶ 1993 - 1998 President of the Fédération Equestre Française
- ▶ 1992 - current French consultant for the television channel Canal+
- ▶ 1989 - current Director of his company "Sport International & Communications Ltd"
- ▶ 1989 - 1992 Professional horse rider
- ▶ 1982 - 1989 Registered Receiver
- ▶ 1981 - 1982 Junior Receiver
- ▶ 1979 Commercial law graduate
- ▶ 1975 - 2009 Wine-maker

- ▶ 2008 - 2014 *Président du Conseil d'Administration de l'Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance (INSEP)*
- ▶ 1993 - 1998 *Président de la Fédération Française d'Equitation*
- ▶ 1992 - actuel *Consultant français pour la chaîne de télévision Canal+*
- ▶ 1989 - actuel *Gérant actionnaire de sa société « Sport Communication International »*
- ▶ 1989 - 1992 *Cavalier professionnel*
- ▶ 1982 - 1989 *Administrateur judiciaire agréé*
- ▶ 1981 - 1982 *Junior en cabinet d'administrateur judiciaire*
- ▶ 1979 *Diplômé de Droit Commercial*
- ▶ 1975 - 2009 *Viticulteur*

DECORATIONS / DÉCORATIONS

- ▶ 2006 Officer of the Legion of Honour
- ▶ 1989 Chevalier of the Legion of Honour
- ▶ 1988 Chevalier of the National Order of Merit Golden badge of FEI

- ▶ 2006 *Officier de la Légion d'Honneur*
- ▶ 1989 *Chevalier de la Légion d'Honneur*
- ▶ 1988 *Chevalier du Mérite Agricole Badge d'or de la FEI*



Speech at the Annual Champions Ceremony of INSEP in 2013.

Pierre DURAND

Contact

Email | pierre.durand@jappeloup.com

Telephone | +33 6 07 57 21 71

